

全国的な視点からみた地方創生の課題

関西学院大学 経営戦略研究科
松藤 保孝

松藤保孝のプロフィール

福岡県大牟田市 生まれ
高校時代は鹿児島、大学時代は東京 で過ごす。

自治省（現：総務省）入省後、

- ・自治省 危険物の規制、地方公務員の給与制度、選挙制度、地域振興、過疎対策 の企画立案
- ・経済産業省・中小企業庁 商業・サービスの振興、商店街・中心市街地の活性化
- ・内閣官房・内閣府 地方創生、特区

- ・京都府（財政、市町村行政）
- ・三重県（県政全般の企画立案、県内各地域の振興）
- ・神奈川県（国民健康保険、老人医療、環境アセス、環境政策、市町村合併、市町村活性化
- ・堺市（財政、政策の企画立案、行政改革）

- ・高崎経済大学、関西学院大学、地域振興整備財団、市町村職員中央研修所 等で勤務
現在 危険物保安技術協会 監事
関西学院大学 経営戦略研究科 教授
香川大学 講師

著書 「行政経営のリ・デザイン」
「行政経営のイノベーション」、「地方で稼ごう」（週刊誌 「地方行政」に連載中） 他

1 爆発的に増加する世界の人口

お客様、価値を創る仲間、ライバル は

世界の70億人～チャンス・危機の時代

住民の仕事は、○ 機械にとって代わられる
○ 世界との競争に勝つ＝世界の最低賃金で働く
☆ オンリーワンの価値を創造し世界で輝く

世界で輝くためには、専門的知識のある仲間が必要

3

世界人口の推移（1950～2050年）

年 次	世 界							先 進 国	開 発 途 上 国	日 本 a
	(100万人)	アジア	北アメリカ	南アメリカ	ヨーロッパ	アフリカ	オセアニア	(%)	(%)	(1,000人)
1950	2,525	1,394	227	114	549	229	13	32.2	67.8	84,115
1960	3,018	1,687	276	149	606	285	16	30.3	69.7	94,302
1970	3,682	2,120	326	193	657	366	20	27.4	72.6	104,665
1980	4,440	2,626	376	243	694	478	23	24.4	75.6	117,060
1990	5,310	3,202	430	298	721	632	27	21.6	78.4	123,611
2000	6,127	3,714	491	350	726	814	31	19.4	80.6	126,926
2008	6,764	4,080	535	388	733	992	35	18.1	81.9	128,084
2010	6,930	4,170	547	397	735	1,044	36	17.8	82.2	128,057
2015	7,349	4,393	574	418	738	1,186	39	17.0	83.0	126,890
2020	7,758	4,598	600	438	740	1,340	42	16.3	83.7	124,100
2030	8,501	4,923	646	471	734	1,679	47	15.1	84.9	116,618
2040	9,157	5,144	683	494	721	2,063	52	14.1	85.9	107,276
2050	9,725	5,267	710	507	707	2,478	57	13.2	86.8	97,076

a 総務省統計局「国勢調査結果」，「人口推計」及び国立社会保障・人口問題研究所「日本の将来推計人口」による。

1 日本の市区町村別一人当たり所得

(1) 所得の高い順

順位	市区町村	都道府県	所得(円)	人口(人)
1	港区	東京都	11,150,755	243,283
2	千代田区	東京都	9,445,294	58,406
3	猿払村	北海道	8,137,339	2,684
4	渋谷区	東京都	8,011,136	224,533
5	中央区	東京都	6,345,647	141,813
6	芦屋市	兵庫県	6,107,779	95,350
7	文京区	東京都	6,100,272	219,724
8	目黒区	東京都	6,020,156	277,622
9	世田谷区	東京都	5,449,547	903,346
10	二宮町	神奈川県	5,350,560	25,508
14	忍野村	山梨県	4,847,859	8,968
15	遠軽町	北海道	4,682,657	20,873
20	安平町	北海道	4,534,887	8,148
45	横浜市	神奈川県	4,036,150	3,724,844
47	小笠原村	東京都	3,985,706	3,022
129	青ヶ島村	東京都	3,513,588	201

(2) 人口の多い順

政令市(人口順)	所得(万円)	順位	人口(万人)
横浜市	404	45	373
大阪市	332	203	271
名古屋市	394	54	231
札幌市	310	372	196
福岡市	346	141	157
神戸市	363	100	153
川崎市	396	52	150
京都市	353	125	147
さいたま市	388	57	129
広島市	343	153	120
仙台市	341	162	109
千葉市	372	76	98
北九州市	308	392	95
堺市	337	184	83
新潟市	300	487	80
浜松市	325	247	80
熊本市	316	323	74
相模原市	338	177	72
岡山市	323	263	72
静岡市	327	230	70

2 世界の一人当たり所得

(1) 一人当たり国民総生産(GDP)

(順位)	国名	USドル	人口(万人)
1	カタール	124,529	267
2	マカオ	111,629	58
3	ルクセンブルク	106,374	59
4	シンガポール	93,906	561
6	アイルランド	75,538	476
7	ノルウェー	71,830	525
10	スイス	61,422	842
11	香港	61,393	734
12	アメリカ	59,501	30875
18	ドイツ	50,425	8245
20	台湾	50,294	2357
24	カナダ	48,265	3515
28	イギリス	44,118	6565
29	フランス	43,761	6718
30	日本	42,832	12709
32	韓国	39,434	5127
35	イタリア	38,140	6050
51	ロシア	27,834	14680
81	中国	16,660	137600

(2) 一人当たり国民総所得(GNI)

順位	国名	国際ドル	人口(万人)
1	モナコ		3.8
2	カタール	124,760	267
3	リヒテンシュタイン		3.8
4	マカオ	96,570	58
7	シンガポール	85,020	561
12	ルクセンブルク	69,640	59
13	スイス	64,480	842
15	ノルウェー	61,620	525
16	香港	60,090	734
18	アイルランド	59,070	476
19	アメリカ	58,700	30875
26	ドイツ	49,690	8245
29	オーストラリア	45,210	2460
32	カナダ	44,230	3515
33	フィンランド	43,720	550
34	日本	43,630	12709
36	フランス	42,000	6718
37	イギリス	41,640	6565
44	イタリア	38,460	6050
47	韓国	36,570	5127
73	ロシア	24,120	14680
95	中国	8,250	137600

3 日本の労働生産性 2016年

(1) 就業者一人当たり

順位	国名	USドル	人口(万人)
1	アイルランド	168,724	476
2	ルクセンブルク	144,273	59
3	アメリカ	122,986	30875
4	ノルウェー	117,792	525
5	スイス	115,900	842
6	ベルギー	114,759	1132
7	オーストリア	104,971	880
8	フランス	104,347	6718
9	オランダ	103,639	1709
10	イタリア	102,107	6050
11	デンマーク	100,491	578
13	オーストラリア	97,949	2460
14	ドイツ	97,927	8245
18	英国	88,427	6565
19	カナダ	88,359	3515
21	日本	81,777	12709
27	韓国	69,833	5127
	OECD平均	92,753	

(2) 1時間当たり

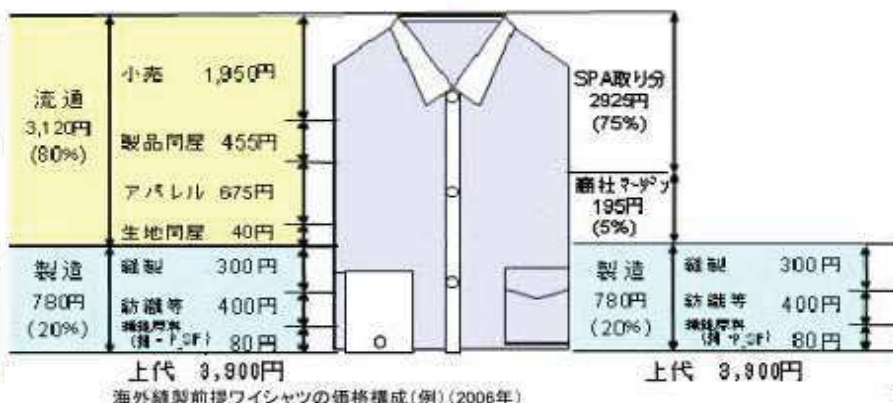
順位	国名	USドル	人口(万人)
1	アイルランド	95.8	476
2	ルクセンブルク	95.4	59
3	ノルウェー	78.7	525
4	ベルギー	72.8	1132
5	デンマーク	70.4	578
6	アメリカ	69.6	30875
7	オランダ	68.3	1709
8	ドイツ	68.0	8245
9	フランス	66.9	6718
10	スイス	66.5	842
12	スウェーデン	61.6	1012
14	オーストラリア	55.8	2460
15	イタリア	54.1	6050
16	英国	52.7	6565
18	カナダ	50.8	3515
20	日本	46.0	12709
31	韓国	33.2	5127
	OECD平均	51.9	

5 世界幸福度ランキング(国連「世界幸福度報告書2017」)

国連が、国ごとに、過去3年、毎年約千人に対し自分の幸福度を10段階で聞く。
所得、健康寿命、社会的支援、自由、信頼、寛容の6つの要素を基にランク付け

1 フィンランド、 2 ノルウェー、 3 デンマーク、 4 アイスランド、
5. スイス、 6 オランダ、 7 カナダ、 8 ニュージーランド、
9 スウェーデン、 10 オーストラリア、 15 ドイツ、 17 ルクセンブルク、
18 アメリカ、 19 イギリス、 23 フランス、 26 台湾、
34 シンガポール、 46 タイ、 54 日本、 57 韓国、

・欧米の著名なブランドに生地等を納めている日本の産地企業は多数存在するが、付加価値の取り分は少ないのが実情。消費者は品質や機能に加えデザインを重視する傾向にあり、付加価値を高めるためにはデザイン性やブランド力の向上が不可欠。



年間実負担額 製造業・作業員

単位: 米ドル



製造業・マネージャー

()内は回答企業数

単位: 米ドル



※ 世界 の中の 日本 東京と地方

MADE IN A 市 から

... **PRODUCE d BY Aさん IN B市**

... **INVEST ed BY Aさん IN B市 へ**

11

第二 地方創生とは

- 地方創生 ではなく 住民の創生
- 地域活性化 から 住民の活性化 へ

- 地方創生の目的は、
住民の所得＝可処分所得 の向上では？
- 市町村間の夜間人口の奪い合い……何の意味？

※ 個々の企業や個人のビジネスの支援、
社員、個人の所得増加の支援・・可処分所得
個人の 可処分時間、チャンスの拡大

12

- 世界から、宝の原石 を集め、磨き、価値を創造し、
世界に発信・世界でビジネス
- 住民等の知識・能力・個性・強み、
地域の自然・文化・風景・伝統 の中から
マーケットから見た価値を見つけ
- マーケットから見た価値（個性・強み）を磨き
- （世界の）仲間とともに 新たな価値を創造し
- 世界に発信し、世界で稼ぐ
- ※ **強み・個性を 尊重する社会へ**
- ※ **ないもの探し から あるもの探しへ**
- ※ **専門的・実践的・旬の 知識、人脈、創造力が必要**

ポイント

- 住民の中の 誰の どんな ビジネスを応援するのか
- 支援の順序……取捨選択、優先順位＝劣後順位
- 人口減少社会（日本）、人口爆発的增加社会（世界）
- イースタリンのパラドックス・○町らしい暮らし・人生の提案を
- 知識、ノウハウの専門化
- マーケット、価値を作る仲間 は、東京、全国、世界にいるはず
- 夜間人口より、価値を見つけ、活かし、創造し、発信する
仲間 の数が重要
- ※ 日本のどこかに、世界のどこかに、あなたを待ってる人がいる